

# การปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อติดตั้งสตัฟฟ์ในโครงสร้างเสาคอนกรีต

## Work process improvement of anchor bolt installation in concrete columns

เทพศักดิ์ ศศิสุวรรณ\*, อสุธารณ์ แก้วกิติชัย, สิทธิชัย รัชชศโยธิน  
Thapsak Sasisuwan\*, Asutharn Keokitichai, Sitthichai Ruchayosyothin

Received: 15 February 2022 ; Revised: 23 May 2022 ; Accepted: 9 June 2022

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการติดตั้งสตัฟฟ์ในคอนกรีต (Anchor Bolt) เป็นหลักเส้นรูปตัวอักษรเจมีปลายด้านหนึ่งเป็นเกลียวไว้ยึดหนัก เพื่อยึดแน่นและติดตั้งโครงสร้างเสาโดยพิจารณาจากการวัดผลทางประสิทธิภาพการทำงานรวม ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับ 3 ตัวชี้วัดในการทำงาน ได้แก่ อัตราการทำงาน ประสิทธิภาพการทำงาน และอัตราคุณภาพ เมื่อทำการโดยออกแบบและพัฒนากระบวนการโดยใช้ตัวจับยึดที่ช่วยสนับสนุนการติดตั้งชิ้นส่วนในการจับยึดโครงสร้างและควบคุมระยะคลาดเคลื่อนดังกล่าว 3 แกน คือ แนวการเคลื่อนตัวในทิศทางองค์ประกอบของระนาบฐานและระดับความสูง โดยอุปกรณ์ช่วยจับยึดดังกล่าวสามารถลดเวลาในการปรับตำแหน่งการวางตัวในตำแหน่งตามมาตรฐานที่กำหนด ผลการปรับปรุงพบว่า การติดตั้งโครงสร้างเสาขนาดหน้าตัด 36 ตารางเซนติเมตร และมีความสูง 20 เมตร จำนวน 1 เสา ใช้เวลาโดยเฉลี่ย 22 นาที ต่อต่อเสาโครงสร้างเมื่อทำการเปรียบเทียบการทำงานก่อนและภายหลังการปรับปรุงกระบวนการพบว่าระยะคลาดเคลื่อนเฉลี่ยมีระยะลดลง ร้อยละ 45 หลังปรับปรุงกระบวนการทำงาน ทำให้อัตราทำงาน (A) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ประสิทธิภาพการทำงาน (P) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 อัตราคุณภาพ (Q) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ส่งผลให้ประสิทธิภาพการทำงานรวม (OEE) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ค่าความสามารถด้านศักยภาพของกระบวนการ ( $C_p$ ) เพิ่มขึ้นจากก่อนปรับปรุงที่ระดับ 1.14 และหลังปรับปรุงที่ระดับ 2.22 ซึ่งมีผลต่อการลดต้นทุนในการดำเนินการได้เป็นอย่างดี

**คำสำคัญ:** การติดตั้งสตัฟฟ์ในคอนกรีต ประสิทธิภาพการทำงานรวม อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งและจับยึด

### Abstract

This research aims to improve J-type Anchor bolt installation in the column structure process. Determining the impact of the joining process on those Anchor bolts and column bases, the work was concerned with the Overall Equipment Effectiveness (OEE) data. Three major process indicators corresponded to the scale of OEE ; Availability, Performance, and Quality rate. The use of jig and fixture has been a well-established approach to control the column base within the standard position. All of the control points have been measured on the 3D axis, as 2D in the support plane and the vertical level of the column base. Consequently, the problem of downtime loss due to the adjustment of column base position was decreased. Complete one job installation of a column with 36 CM<sup>2</sup> cross-section and 20m of the height, took an averaged-cycle time of 22 minutes. Also, the before and after improvement of the process were compared resulting to an increase in the rate of the first right job by 45 percent. Availability increased by 4%, Performance increased by 5%, Quality rate increased by 4%. resulting in an overall equipment effectiveness increase of 11%, and the Process Capability Index ( $C_p$ ) was increased from 1.14 to 2.22 leading to suitable operating costs.

**Keywords:** Anchor bolts setting, overall equipment effectiveness, Jig

<sup>1</sup> สาขาวิชา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

<sup>1</sup> School of Science and Technology, Sukhothai Thammathirat University, Nonthaburi, Thailand

\* Corresponding author ; e-mail address: dongdoog@hotmail.com

## บทนำ

ปัจจุบันการทำงานในงานสำหรับการติดตั้งโครงสร้างของอาคารในรูปแบบโครงสร้างด้วยวัสดุเหล็กเป็นที่นิยมกันอย่างแพร่หลาย โดยมีงานฐานราก (Foundation) ถือเป็นจุดที่สำคัญในงานโยธาและติดตั้งเครื่องจักรทุกชนิด (ณัฐพงศ์ มกระชัช และยศพงศ์ วงศ์ระวีกุล, 2556) ตลอดจนงานโครงสร้างชั้นส่วนชนิดเหล็ก โดยงานฐานรากของงานโครงสร้างชนิดเหล็กนี้จะถูกแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ส่วนที่หนึ่งคือ งานคอนกรีตชนิดเสริมเหล็ก ส่วนที่สอง คือ งานคอนกรีตฝังยึดด้วย สติท์ฝังในคอนกรีต โดยเนื้อหาของงานวิจัยนี้จะกล่าวถึงงานฐานรากในส่วน สติท์ฝังในคอนกรีต ซึ่งใช้พื้นฐานรากของโครงสร้างหลังคาโครงการ

โดยเนื้อหาของงานวิจัยนี้จะกล่าวถึงงานฐานรากในส่วนสติท์ฝังในคอนกรีต ซึ่งใช้พื้นฐานรากของละเอียดและมีความแม่นยำที่สูงเพื่อใช้ในการปรับระดับของฐานรากให้เกิดความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุดหากระดับความสูงของ สติท์ฝังในคอนกรีต มีระยะที่ผิดพลาดจะเป็นผลทำให้เกิดปัญหาเกี่ยวกับระยะของโครงสร้างเสาที่คลาดเคลื่อนผิดเพี้ยนไปจากแบบแปลนการก่อสร้าง จนส่งผลกระทบต่อเกี่ยวเนื่องทำให้โครงสร้างอาคารมีตำแหน่งผิดเพี้ยนไปทุกๆ จุด หากการติดตั้งสติท์ฝังในคอนกรีต มีระดับต่ำกว่าค่าที่กำหนดจะส่งผลให้การขยับด้วยนัท เพื่อยึดกับเกลียวสตั๊ท ไม่สามารถทำได้เนื่องจากระยะเกลียวสั้นจนไม่สามารถขันนัทยึดแผ่นเพลทกับโคนเสาได้

อีกปัญหาหนึ่งในการทำงานสติท์ฝังในคอนกรีต คือ กระบวนการทำงาน และขั้นตอนการทำงาน ที่มีความยุ่งยาก มีข้อจำกัดที่เป็นอุปสรรค เช่น การปรับตั้งระดับของสติท์ต้องยึดเกาะกับเหล็กโครงสร้างเสาปูน ซึ่งการจะยึดเกาะได้อย่างแข็งแรงนั้น ต้องทำการเชื่อมสติท์ฝังในคอนกรีตติดกับเหล็กโครงสร้างเหล็กเสริมเสาปูนในขณะที่ใช้ลวดเชื่อมความร้อนสูงเชื่อมสติท์ฝังในคอนกรีต กับเหล็กโครงสร้างเหล็กเสริมเสาปูน จะทำให้ทั้งสติท์ฝังในคอนกรีตและเหล็กโครงสร้าง

เสาปูนเสียหายโครงสร้างในการรับแรงภายในตัวเหล็กเนื่องจากเกิดความเค้นเนื่องจากความร้อนขึ้น จึงต้องมีการหาวิธีแก้ไขและวิธีการทำงานแบบใหม่เพื่อปรับปรุงกระบวนการการทำงานที่เกิดข้อเสียหายนี้ ไม่ว่าจะเป็นการมัดสติท์ฝังในคอนกรีตด้วยลวดผูกเหล็ก หรือการมัดเหล็กปลอกเข้ากับโครงสร้างเสาปูนแล้วทำการเชื่อมสติท์ฝังในคอนกรีตเข้ากับเหล็กปลอกแต่วิธีการที่กล่าวมาทั้งสองวิธีนี้ยังมีข้อบกพร่องหลังจากเทคอนกรีตฝังสติท์ฝังในคอนกรีต เมื่อเกิดการแข็งตัว จะมีความคลาดเคลื่อน ทั้งตำแหน่งและระดับความสูงของตัว สติท์ผิดพลาด ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบกับคุณภาพของงานติดตั้งโครงสร้างเหล็กตามมา รวมถึงขั้นตอนการทำงาน เวลาการทำงานที่มีความยุ่งยากหลายขั้นตอน เวลาการทำงานต่อหนึ่งสถานีการทำงานใช้เวลามากกว่าแบบเดิม (พงษ์ณัฐวิสุทธิกุลสมบัติ และปณิตพร เรืองเชิงชุม, 2563) จึงเป็นที่มาของงานวิจัยเพื่อปรับปรุงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานสติท์ฝังในคอนกรีต ซึ่งจะช่วยปรับปรุงแก้ไขในเรื่องของขั้นตอนการทำงาน เวลาการทำงาน โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของงานหลังจากทำการปรับปรุง

## อุปกรณ์และวิธีการศึกษา

การทดลองครั้งนี้ออกแบบเพื่อศึกษาวิธีการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และหาค่าประสิทธิภาพโดยรวมของการทำงานติดตั้งสติท์ฝังในคอนกรีต ฝังคอนกรีตเริ่มทำการวิจัยทดลองกับกลุ่มตัวอย่างสัปดาห์แรกของเดือนกรกฎาคม พ.ศ.2564 สิ้นสุดการเก็บตัวอย่างทดลองสัปดาห์ที่สุดท้ายของเดือนกันยายนพ.ศ.2564 แบ่งประชากรทดลองออกเป็น 2 กลุ่ม แต่ละกลุ่มที่ตัวอย่างทดลอง 133 ตัวอย่าง โดยจะใช้ตัวชี้วัดผลเปรียบเทียบ 2 ประการคือ 1.คุณภาพงาน 2.ประสิทธิภาพการทำงานรวม อุปกรณ์ที่นำมาใช้ในการศึกษาครั้งนี้แบ่งเป็น 2 กลุ่ม กลุ่มที่ 1 จะใช้อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้งสติท์ฝังในคอนกรีตแบบเชื่อมยึดติดกับโครงสร้างเหล็กในเสาปูน โดยใช้เทคนิคการเชื่อมแบบไฟฟ้า ซึ่งใช้ผู้ปฏิบัติงาน 3 คน ดัง

Figure 1



Figure 1 The setting anchor bolts use the electric welding cabinet. (before improving the work process.)

กลุ่ม 2 จะใช้อุปกรณ์ในการติดตั้งสตัฟฟ์ในคอนกรีตแบบจุ่มอุปกรณ์กำหนดตำแหน่งและจับยึดซึ่งได้ทำการออกแบบนำมาใช้ในงานวิจัยครั้งนี้ โดยมีรูปแบบของอุปกรณ์กำหนดตำแหน่งและจับยึด ดัง (Figure 3) รวมถึงผู้ช่วยในการวิจัยขั้นตอนการติดตั้งสตัฟฟ์ในคอนกรีต หลังปรับปรุงขบวนการ 2 คนโดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเตรียม อุปกรณ์กำหนดตำแหน่ง และจับยึดประกอบเข้ากับสตัฟฟ์ในคอนกรีต

Figure 2 (a1) ขั้นตอนต่อมาทำการตรวจสอบระยะขอบแบบเสาปูนให้ถูกต้องก่อนทำการติดตั้งกับสตัฟฟ์ในคอนกรีต Figure 2 (a2) ทำการจุ่มลงในแบบเสาคอนกรีตหลังจากปูนแข็งตัว Figure 2 (a3) ทำการตรวจวัดค่าระยะ Figure 2 (a4) เขียนค่าความคลาดเคลื่อนไว้บนหัวเสา Figure 2 (a5) แล้วทำการจดบันทึกข้อมูล Figure 2 (a6)

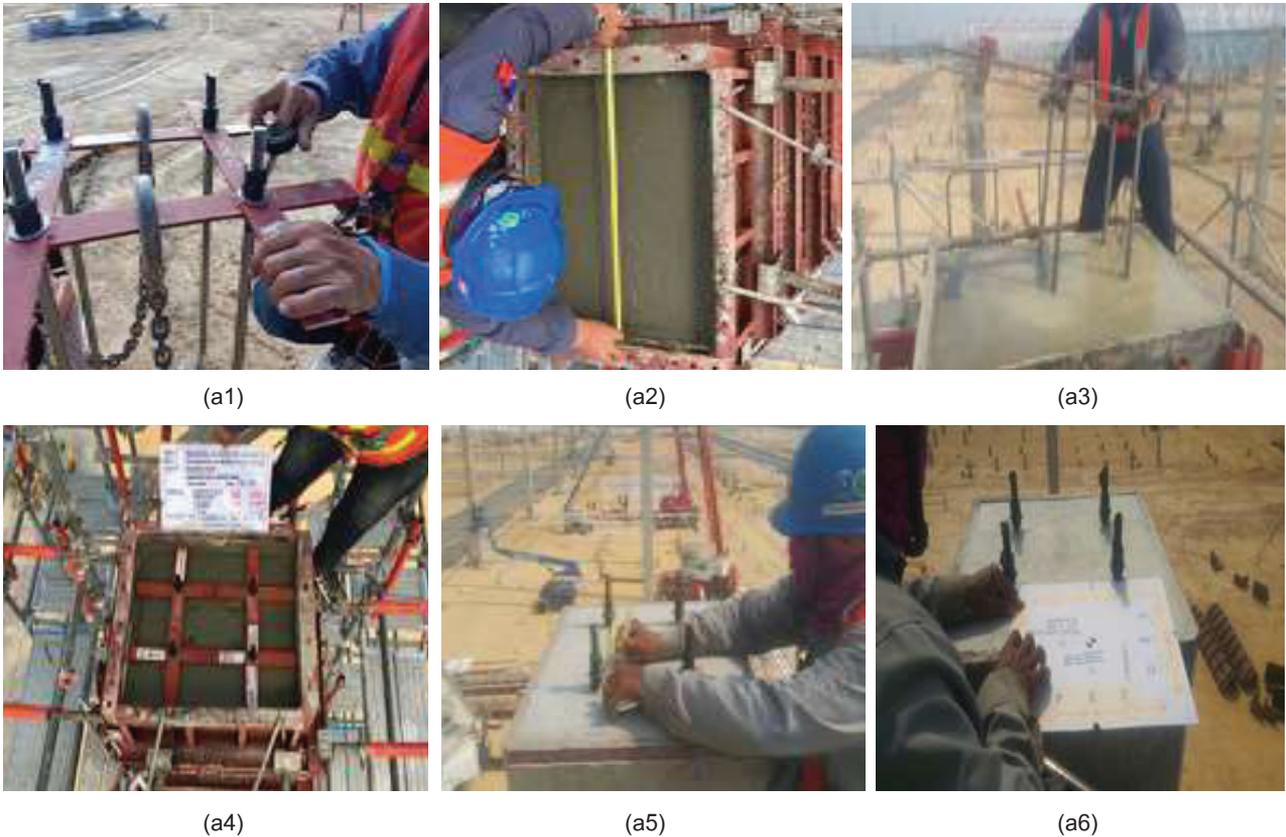


Figure 2 Anchor bolts setting use jig.

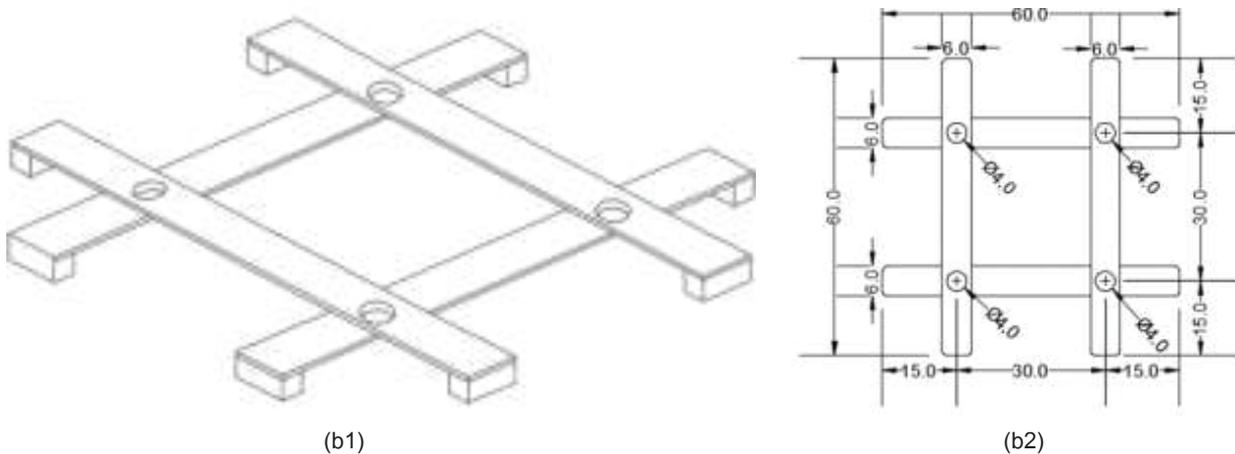


Figure 3 Jig design

การทดลองครั้งนี้เริ่มทำการทดลองพร้อมกันกับโครงการก่อสร้างที่มีสภาพปัจจัยแวดล้อมที่ใกล้เคียงกันทั้งสภาพพื้นที่การทำงานลักษณะเฉพาะของงาน เริ่มทำการเก็บข้อมูลจากการทำงานสถิติฝั่งในคอนกรีตก่อนมีการปรับปรุงกระบวนการทำการเก็บข้อมูลเรื่องระยะเวลาที่ใช้ในการทำงาน จำนวนแรงงานที่ใช้ในการทำงาน และคุณภาพงานหลังจากการทำงานกับกลุ่มตัวอย่างทดลองที่ 1 เริ่มทำการเก็บข้อมูลจากการทำงานสถิติฝั่งในคอนกรีตฝั่งคอนกรีตภายหลังจากการปรับปรุงกระบวนการทำการเก็บข้อมูลเรื่องการศึกษา ระยะเวลาที่ใช้ในการทำงาน จำนวนแรงงานที่ใช้ในการทำงาน และตัวชี้วัดคุณภาพงาน (พิพัฒพงษ์ เพ็ญศิริ และสิทธิพร พิมพ์สกุล, 2558) หลังจากการทำงานกับกลุ่มตัวอย่างทดลองที่ 2 ดำเนินการเก็บข้อมูลการทดลอง ดำเนินการวิเคราะห์เปรียบเทียบการกระจายของข้อมูลโดยใช้แผนภูมิควบคุมทดสอบคุณภาพของกลุ่มตัวอย่างทดลองโดยจะทำการเปรียบเทียบและประเมินผล การทดลองออกเป็นสองส่วน

ส่วนที่หนึ่งประเมินเรื่องเวลาและขั้นตอนการทำงาน โดยจะใช้หลักการการวิเคราะห์ขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการ การทำงาน (ECRS) ในการปรับปรุงกระบวนการในการทำงาน ผู้วิจัยได้ทำการปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน โดยการตัดสิ่งที่ไม่จำเป็นในการทำงานในระบบ (Elimination) การหาวิธีรวมงานเข้าด้วยกันเพื่อประหยัดเวลา (Combination) การจัดเรียงลำดับขั้นตอนการทำงานใหม่เพื่อให้เกิดความง่าย (Rearrangment) และ การปรับปรุงวิธีการทำงานให้ง่ายขึ้นเพื่อลดวิธีการทำงาน (Simplification) โดย 4 ขั้นตอนนี้จะถูกนำมาเปรียบเทียบว่าปัจจัยใดที่เป็นสาเหตุหลักส่งผลกระทบต่อการสูญเสีย เพื่อก่อให้เกิดมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงในกระบวนการทำงาน ผลของการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงทำให้ประสิทธิผลในการทำงาน ก่อนและหลังการปรับปรุงกระบวนการส่งผลอย่างไร เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนา (มงคล กิตติญาณขจร และคณะ, 2562) และใช้เทคนิคการประเมินผลและทบทวนโครงการดำเนินการการวิเคราะห์ข่ายงาน PERT มีวัตถุประสงค์เพื่อหาวิถีวิกฤตของโครงการ ขั้นตอนการวิเคราะห์ข่ายงานประกอบด้วย การแยกประเภทงาน (Job breakdown) เป็นขั้นตอนการแบ่งหมวดหมู่ของกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต้องทำในโครงการทั้งหมดว่ามีกิจกรรมอะไรบ้างที่ต้องทำ มีความสัมพันธ์กันอย่างไร กิจกรรมใดต้องทำก่อน กิจกรรมใดต้องทำหลัง การประมาณการเวลาของกิจกรรม (Activity time estimation) เป็นการประมาณการเวลาที่ต้องใช้ทำแต่ละกิจกรรมโดยอาศัยผู้ชำนาญงาน สำหรับข่ายงาน (กาญจนา จำนวน์นารถ และสุนิรัตน์ กุศลลาศัย, 2562)

ส่วนที่สองประเมินเรื่องคุณภาพของงานโดยใช้ค่าอัตราความสามารถของกระบวนการมาทำการชี้วัด ซึ่งความ

สามารถของกระบวนการในการทดลอง เป็นการ วิเคราะห์ แหล่งที่มาของความผันแปรที่เกิดขึ้นใน กระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการพิจารณาจากแหล่งความผันแปรที่เกิดจากการวัดค่าของข้อมูลจากตัวอย่าง การวัด ความสามารถของกระบวนการจะมีความสามารถหรือไม่ นั้นขึ้นอยู่กับค่าตัวเลขที่ได้จากขีดจำกัดควบคุมบนและล่าง (สุรพงศ์ บางพาน, 2559) โดยกำหนดค่า USL คือ ค่ากำหนดมาตรฐานด้านบน LSL คือค่ากำหนดมาตรฐานด้านล่าง UCL คือค่าแสดงสภาวะปกติของข้อมูลด้านบน LCL คือค่าแสดงสภาวะปกติของข้อมูลด้านล่าง (วิบูลย์ พงศ์พรทรัพย์, 2552) เป็นค่าทางวิศวกรรมที่ได้มาจากการคำนวณโดยหาได้จาก (DeWolf & Bieker, 1990) ตำแหน่ง m และ n ดัง Figure 4

$$m = \frac{(N - xb)}{2} \quad (1) \quad n = \frac{(B - yd)}{2} \quad (2)$$

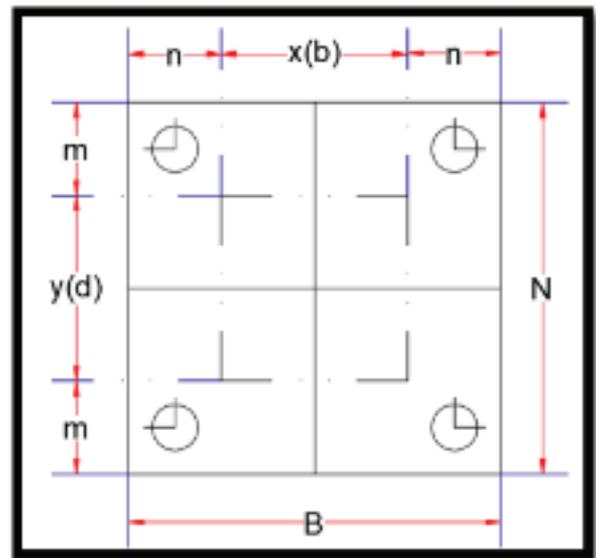
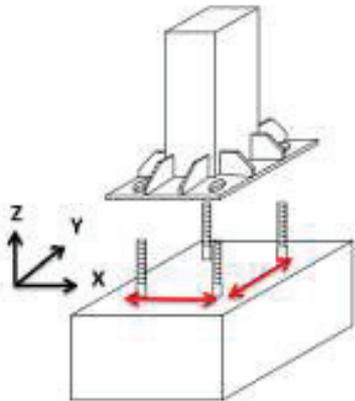


Figure 4 Column base plate dimension design

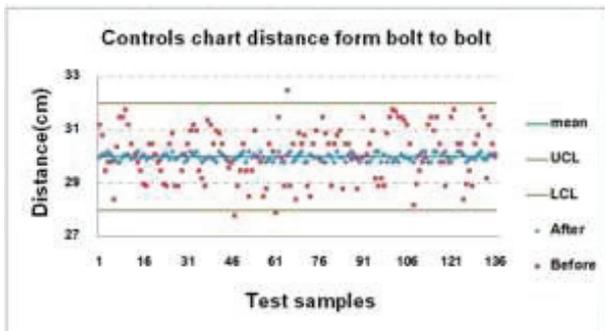
ประสิทธิภาพการทำงานรวมทั้งหมดของกระบวนการโดยใช้วิธีการหาค่าประสิทธิผลโดยรวมในการทำงาน (OEE) มาทำการเปรียบเทียบกระบวนการทำงานก่อนปรับปรุงกระบวนการและหลังปรับปรุงกระบวนการว่ามีผลอย่างไร โดยการคำนวณหาค่า OEE จะมีส่วนประกอบสามอย่างคือ อัตราการทำงาน (Availability) ประสิทธิภาพการทำงาน (Performance efficiency) และอัตราคุณภาพ (Quality rate) ค่า OEE ที่ได้จะนำมาชี้วัดประสิทธิภาพการทำงานรวมของการทดลองทั้งสองกลุ่มตัวอย่าง วิเคราะห์เปรียบเทียบ (Overall equipment effectiveness: OEE) ของการทำงานว่ามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นหรือลดลง

**ผลการศึกษา**

1. ผลการศึกษาด้านคุณภาพงาน จากการทดลอง และเก็บตัวอย่างข้อมูลพบว่าหลังปรับปรุงกระบวนการ สามารถลดการกระจายตัวระยะความห่าง จาก สตัท ถึง สตัท ดัง Figure 5 ได้ร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับการทำงานก่อนปรับปรุงกระบวนการ รายละเอียดตัวอย่างข้อมูล ดัง Figures 6

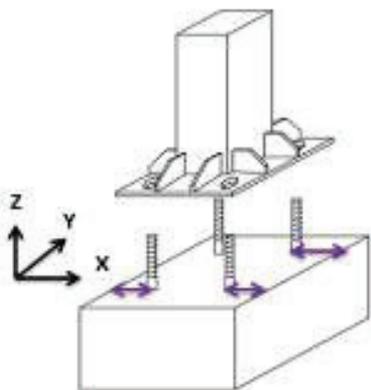


**Figure 5** Distance of bolt to bolt

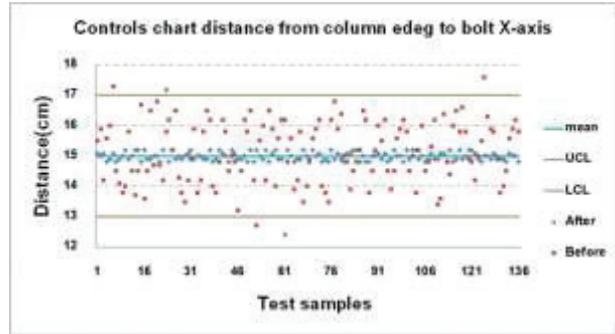


**Figures 6** Control chart distance from bolt to bolt

หลังปรับปรุงกระบวนการสามารถลดการกระจายตัวระยะความห่าง จากขอบเสาถึงสตัทในแนวแกน X ดัง Figure 7 ได้ร้อยละ 83 เมื่อเทียบกับการทำงานก่อนปรับปรุงกระบวนการ รายละเอียดตัวอย่างข้อมูล ดัง Figures 8

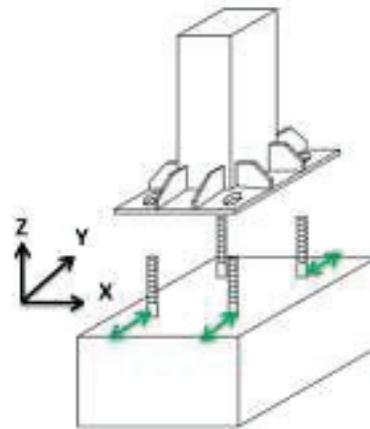


**Figures 7** Distance of column edge to bolt X-axis

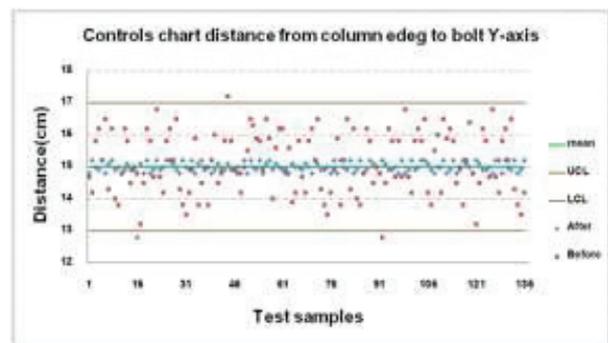


**Figures 8** Distance control chart of column edge to bolt X-axis

หลังปรับปรุงกระบวนการสามารถลดการกระจายตัวระยะความห่างจากขอบเสาถึงสตัทในแนวแกน Y ดัง Figure 9 ได้ร้อยละ 91 เมื่อเทียบกับการทำงานก่อนปรับปรุงกระบวนการ รายละเอียดตัวอย่างข้อมูล ดัง Figures 10



**Figure 9** Distance of column edge to bolt Y-axis



**Figures 10** Control chart distance of column edge to bolt Y-axis

หลังปรับปรุงกระบวนการสามารถลดการกระจายตัวระดับความสูงจาก Base plate ถึงปลายสตัทในแนวแกน Z ดัง Figure 11 ได้ร้อยละ 61 เมื่อเทียบกับการทำงานก่อนปรับปรุงกระบวนการ รายละเอียดตัวอย่างข้อมูล ดัง Figures 12

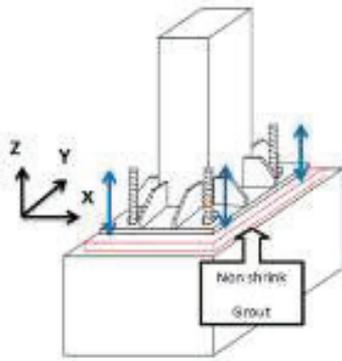
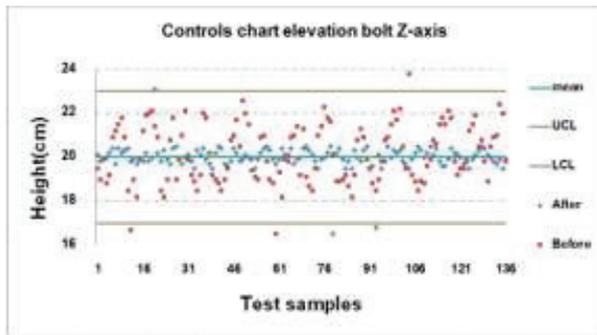


Figure 11 Elevation bolt in Z-axis



Figures 12 Control chart of elevation bolt in Z-axis

จากข้อมูลการทดลองทำให้อัตราค่าความสามารถของกระบวนการ ( $C_p$ ) เพิ่มขึ้นโดยพิสูจน์ได้จาก (Steiner *et al.*, 2014)

$$C_p = \frac{USL - LSL}{UCL - LCL} \quad (3)$$

พบว่าก่อนปรับปรุงกระบวนการทำงานค่าความสามารถด้านศักยภาพของกระบวนการ

$$C_{P\text{ก่อนปรับปรุง}} = 1.14$$

และหลังปรับปรุงกระบวนการทำงานค่าความสามารถด้านศักยภาพของกระบวนการ

$$C_{P\text{หลังปรับปรุง}} = 2.22$$

จากค่าความสามารถด้านศักยภาพของกระบวนการหลังปรับปรุงกระบวนการทำงานเมื่อค่า  $C_p$  มากกว่า 2.00 ถือว่าค่าความสามารถด้านศักยภาพของกระบวนการ อยู่ในระดับดีเลิศ (กิตติศักดิ์ พลอยพานิชเจริญ, 2551)

2. ผลการศึกษาประสิทธิภาพการทำงานรวม ผลการเปรียบเทียบ การรอคอยในการทำงาน งานติดตั้ง สัตว์ฝังในคอนกรีตเปรียบเทียบระหว่างการทำงาน ก่อนปรับปรุงกระบวนการและหลังปรับปรุงกระบวนการพบว่า มีขั้นตอนในการทำงานก่อนปรับปรุงกระบวนการที่มากกว่าหลังปรับปรุงกระบวนการโดยมีผังขั้นตอนการทำงานเปรียบเทียบดัง Figure 13 และ Figure 14 โดยมีรายละเอียดเวลาการทำงาน ติดตั้งสัตว์ฝังในคอนกรีตก่อนและ หลังปรับปรุงกระบวนการทำงานดัง Table 1 และ Table 2

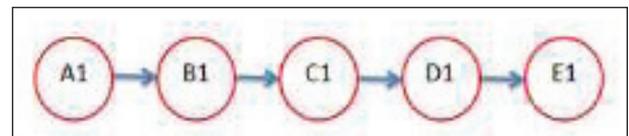


Figure 13 Flowchart of process before improvement

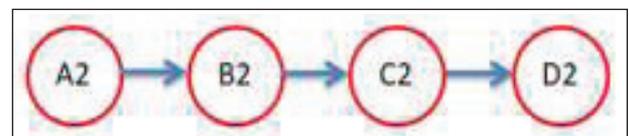


Figure 14 Flowchart of after process after improvement

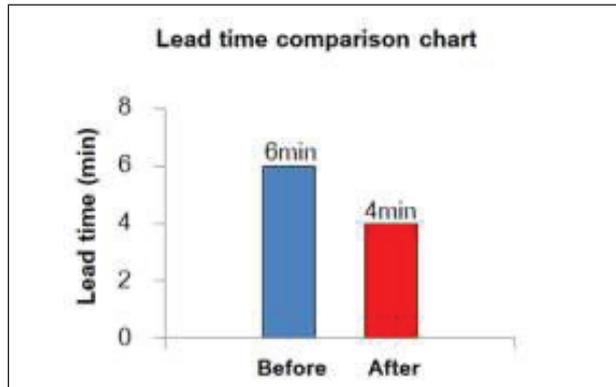
Table 1 Time measurement of process before improvement

Process.	Time. (min)
A1 = Prepare anchor bolts.	5
B1 = Measure distance.	10
C1 = Welding anchor bolt.	20
D1 = Edit distance.	5
E1 = Phase check.	4
Total time.	44

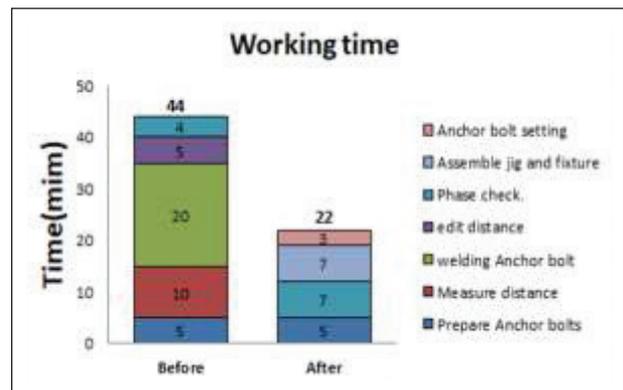
**Table 2** Time measurement of process after improvement.

Process.	Time. (min)
A2 = Prepare anchor bolts.	5
B2 = Assemble jig and fixture.	7
C2 = Phase check.	7
D2 = Anchor bolt setting.	3
<b>Total time.</b>	<b>22</b>

หลังปรับปรุงกระบวนการลดลงถึง 2 นาทีต่อ 1 ชิ้นงาน จากเดิมก่อนการปรับปรุงกระบวนการใช้เวลาการทำงานเฉลี่ย 6 นาที แต่หลังปรับปรุงกระบวนการ สามารถลดเวลาการทำงานได้เหลือ 4 นาที เนื่องจากหลังปรับปรุงกระบวนการไม่มีการรอคอยในการเชื่อมด้วยตู้เชื่อมไฟฟ้าและขั้นตอนในการติดตั้งลดลง แสดงรายละเอียดข้อมูล ดัง Figures 15

**Figures 15** The averaged lead time for each job

จากผลการทดลองหลังปรับปรุงกระบวนการทำงานสามารถลดปัญหาเรื่องเวลาการทำงานที่ใช้เวลาการติดตั้งสตั๊ดฝั้ในคอนกรีตฝั้ในคอนกรีต โดยสามารถลดเวลาในการทำงานต่อชิ้นงานได้ถึง 22 นาทีโดยขั้นตอนที่ทำให้เวลาสามารถลดลงกว่าครึ่งผลมาจากหลังปรับปรุงกระบวนการไม่มีการเชื่อมสตั๊ด และการตรวจสอบระยะติดตั้งของสตั๊ดทีละจุด ต่างกับการติดตั้งแบบใช้อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งและจับยึด ซึ่งจะมีการยึดตำแหน่งของสตั๊ดทุกตัวของตัวอย่างทดลองไว้ แสดงรายละเอียดข้อมูล ดัง Figures 16

**Figures 16** The averaged working time for each job

ผลการเปรียบเทียบเวลาการทำงาน ทั้งหมดจนจบโครงการได้ผลเวลาการทำงานก่อนการปรับปรุงกระบวนการทั้งหมด 6,010 นาที เปรียบเทียบกับการทำงานหลังปรับปรุงกระบวนการใช้เวลาทั้งหมด 3,040 นาที ซึ่งสามารถลดเวลาการทำงานทั้งโครงการ ของเวลาการทำงานในงานสตั๊ดฝั้ในคอนกรีต ทั้งโครงการได้ถึง 2,970 นาที

จากผลการทดลองข้อมูลเวลาในการทำงาน เวลาการทำงานก่อนปรับปรุงกระบวนการหลังปรับปรุงกระบวนการ และเวลาตามแผนงาน รายละเอียดข้อมูล ดัง Table 3 และ Table 4 สามารถนำมาแปรผลหาค่าผลการศึกษาประสิทธิภาพการทำงานรวม Overall equipment effectiveness เปรียบเทียบ 2 การทดลอง ได้ผลการทดลอง (ทวีชัย อวยพรกชกร, 2555)

**Table 3** Working period data

Working period.			
Experimental results.	Before improving process.(min)	After improving process.(min)	Schedule time.(min)
Time/piece	44.19	22.35	50
Total time	6,010	3,040	6,800
Lead time/ piece	6.10	4.11	15

**Table 4** Results of the samples test before and after the process improvement.

Samples test before and after the process improvement.		
Sample group.	Complete piece.	Number of samples.
Before improving process.	125 pc	133 pc
After improving the process.	130 pc	133 pc

$$OEE = A \times P \times Q \quad (4)$$

\* หมายถึง A = อัตราการทำงาน  
P = ประสิทธิภาพการทำงาน  
Q = อัตราคุณภาพ

$$A = \frac{\text{เวลาการทำงาน (ตามแผน)} - \text{เวลาที่รอกคอย}}{\text{เวลาการทำงาน (ตามแผน)}} \quad (5)$$

$$P = \frac{\text{(เวลาการทำงานจริง x จำนวนชิ้นงานที่ผลิตได้)}}{\text{ผลรวมเวลาที่ใช้ในการทำงาน}} \quad (6)$$

$$Q = \frac{\text{(งานที่ผลิต - งานที่เสีย)}}{\text{งานที่ผลิต}} \quad (7)$$

จากข้อมูลการทดลองที่ได้จาก Table 3 และ Table 4 จึงนำมาสู่การแปลผลได้ค่า A P Q และ OEE จากสมการ (4) (5) (6) และ (7) ได้ผลการทดลองแสดงผลดัง Table 5

**Table 5** The overall equipment effectiveness of experimental result

Experimental results.		
	Before improving process.	After improving process.
A	87%	91%
P	91%	96%
Q	93%	97%
OEE	73%	84%

จากผลการทดลองเปรียบเทียบก่อนการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และหลังการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ได้ข้อสรุปของผลการทดลองตรงตาม สมมติฐานว่า หลังการ

ปรับปรุงกระบวนการทำงานทำให้ค่าประสิทธิภาพการทำงานรวม Overall equipment effectiveness ในกระบวนการทำงานเพิ่มขึ้นแสดงรายละเอียดข้อมูล ดัง Diagram 7

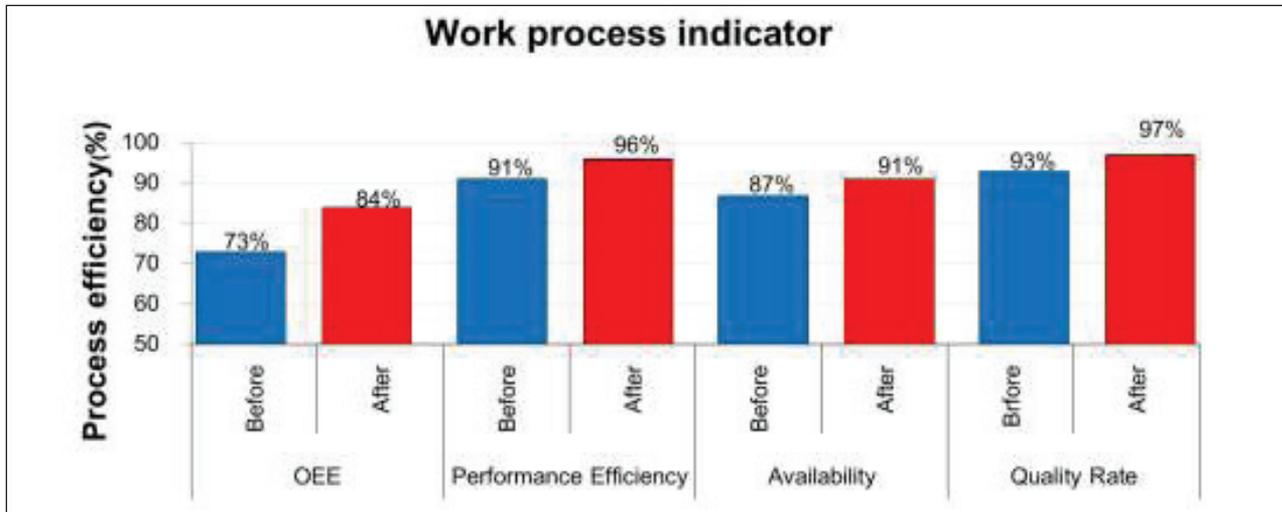


Diagram 7 Work process indicator

ผลข้อมูลด้านคุณภาพจากการวิจัยทดลองพบว่า หลังการปรับปรุงกระบวนการงานสตัฟฟ์ในคอนกรีต มีความคลาดเคลื่อนของระยะติดตั้ง จากข้อมูลระยะความคลาดเคลื่อนโดยเฉลี่ย 2.6 เซนติเมตรก่อนปรับปรุงกระบวนการ หลังปรับปรุงกระบวนการระยะความคลาดเคลื่อนเฉลี่ย 0.3 เซนติเมตร ทำให้หลังปรับปรุงกระบวนการค่าความคลาดเคลื่อนลดลงถึงร้อยละ 88 การกระจายตัวของข้อมูลจากการวัดการกระจายตัวของข้อมูลที่พิจารณาจากความแปรปรวนดังนี้

$$S^2 = \frac{\sum X^2}{N} - (\bar{X})^2 \quad (8)$$

$$S^2 \text{ ก่อนปรับปรุง} = 1.1$$

$$S^2 \text{ หลังปรับปรุง} = 0.6$$

สามารถลดการกระจายตัวของข้อมูลพิจารณาจากความแปรปรวนได้ถึงร้อยละ 45 (Leelaphai boon & Phuenaree, 2021) มีระยะความคลาดเคลื่อนของ สตัฟฟ์ในคอนกรีต จากขอบเสาถึงสตัฟฟ์ในระยะตามแนวแกน X ลดลงถึงร้อยละ 85 และสามารถลดการกระจายตัวของข้อมูลได้ถึงร้อยละ 83 มีระยะความคลาดเคลื่อนของสตัฟฟ์ในคอนกรีต จากขอบเสาถึงสตัฟฟ์ในแนวแกน Y ลดลงถึงร้อยละ 86 มีระดับความคลาดเคลื่อนของปลายสตัฟฟ์ในคอนกรีตถึง Base plate ลดลงถึงร้อยละ 86 สามารถลดการกระจายตัวของข้อมูลตามแนวแกน Z ได้ถึงร้อยละ 61

### สรุปผล

จากการทดลองหลังการนำอุปกรณ์ อุปกรณ์กำหนดตำแหน่ง และจับยึดที่ทำการออกแบบ มาใช้ในการติดตั้งสตัฟฟ์

ฝัฟในคอนกรีต หลังปรับปรุงกระบวนการทำงาน เปรียบเทียบกับการติดตั้งสตัฟฟ์ในคอนกรีตแบบใช้ตู้เชื่อมไฟฟ้า ที่เป็นกระบวนการทำงานก่อนปรับปรุงการติดตั้งสตัฟฟ์ในคอนกรีต หลังปรับปรุงกระบวนการทำงาน สามารถลดเวลาในการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานรวมของกระบวนการได้ โดยไม่ทำให้คุณภาพงานลดลง จากการ เก็บผลข้อมูลและแปลค่าจะได้ผลข้อมูลค่าอัตราการการทำงานก่อนการปรับปรุงกระบวนการจะได้ อัตราการทำงานที่ร้อยละ 87 แต่หลังจากปรับปรุงกระบวนการทำงาน ค่าอัตราการการทำงานได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 91 จากค่าอัตราการการทำงานที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4

ประสิทธิภาพการทำงานก่อนการปรับปรุงกระบวนการจะได้ ประสิทธิภาพการทำงานที่ร้อยละ 91 แต่หลังจากปรับปรุงกระบวนการทำงาน ประสิทธิภาพการทำงานได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 96 จากค่าประสิทธิภาพการทำงานที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5

ค่าอัตราคุณภาพก่อนการปรับปรุงกระบวนการจะได้ อัตราคุณภาพที่ร้อยละ 93 แต่หลังจากปรับปรุงกระบวนการทำงาน อัตราคุณภาพได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 97 จากค่าอัตราคุณภาพที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4

ค่าประสิทธิภาพการทำงานรวม ก่อนการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่ร้อยละ 73 และค่าประสิทธิภาพการทำงานรวมหลังปรับปรุงกระบวนการทำงานที่ร้อยละ 84 จากค่าประสิทธิภาพการทำงานรวมที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 หลังปรับปรุงกระบวนการทำงาน

ค่าความสามารถด้านศักยภาพของกระบวนการ ( $C_p$ ) ก่อนปรับปรุงกระบวนการอยู่ที่ 1.44 อยู่ในระดับดี หลังปรับปรุงกระบวนการ ค่าความสามารถด้านศักยภาพของกระบวนการ เพิ่มขึ้นเป็น 2.22 ซึ่งอยู่ในระดับดีเลิศ

## กิตติกรรมประกาศ

การทำวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณาให้คำปรึกษาและแนะนำรวมถึงให้กำลังใจจาก ดร.สิทธิชัย รัชชโยธิน ประธานกรรมการประจำสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาของท่านเป็นอย่างยิ่ง

ขอขอบคุณคุณกิตติพงษ์ ผ่องอ่อน ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอสทีเฟรมแอนทราส จำกัด ที่ได้กรุณาให้คำแนะนำเรื่องการออกแบบอุปกรณ์กำหนดตำแหน่งและจับยึด พร้อมทั้งให้คำปรึกษาในกระบวนการทำงานที่ซับซ้อนในงานก่อสร้าง ขอขอบพระคุณที่ทีมงานผู้ช่วยงานวิจัยที่สละเวลาให้ความร่วมมือในการทดลอง เก็บรวบรวมข้อมูลตัวอย่างวิจัยภาคสนาม

นอกจากนี้ผู้วิจัยขอขอบพระคุณคณาจารย์สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช เพื่อนักศึกษาและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำวิจัยครั้งนี้ทุกท่านที่ได้กรุณาให้การสนับสนุน ช่วยเหลือ และให้กำลังใจตลอดมา

## เอกสารอ้างอิง

ณัฐพงศ์ มกระชัช และยศพงศ์ วงศ์ระวีกุล. (2556). เทคนิคการก่อสร้างฐานรากคอนกรีตขนาดใหญ่ ในงานอาคารสูง. *วารสารวิชาการเทคโนโลยีอุตสาหกรรม*, 3, 166-182.

ทวิชัย อวยพรกชกร. (2555). กระบวนการหาค่าประสิทธิภาพโดยรวม (OEE) ด้วยพฤติกรรมการเวลา. *วารสารร่วมพฤษภูมิ มหาวิทยาลัยเกริก*, 30(1), 1-24.

พงษ์ณัฐ สุทธิกุลสมบัติ และปณิตพร เรืองเชิงชุม. (2563). การลดความสูญเสียจากเวลาหยุดเดินเครื่องจักรด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักรและควบคุมอัตราความเร็วในกระบวนการพิมพ์แบบออฟเซ็ท. *วารสารการบัญชีและการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม*, 12(3), 143-156.

พิพัฒพงษ์ เพ็ญศิริ และสิทธิพร พิมพ์สกุล. (2558). การปรับปรุงกระบวนการผลิตเหล็กเส้นเสริมคอนกรีต โดยแนวคิดของการผลิตแบบลีน กรณีศึกษา. *วิศวกรรมสารฉบับวิจัยและพัฒนา*, 26, 81-96.

มงคล กิตติญาณขจร, นภัสสร โพธิ์สิงห์ และธนวัตร พัดเพ็ง. (2562). การประยุกต์ใช้เครื่องมือทางวิศวกรรมอุตสาหกรรมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต: กรณีศึกษา กระบวนการผลิตก้อนเชื้อเห็ด. *วิศวกรรมสารเกษมบัณฑิต*, 9(2), 71-89.

กาญจนา จำนงค์นารถ และสุนิรัตน์ กุศลลาศัย. (2562). การดำเนินงานในโครงการก่อสร้างบ้านจัดสรรด้วยรูปแบบการทำงานที่มีลักษณะซ้ำกัน. *วิศวกรรมสารฉบับวิจัยและพัฒนา*, 31(1), 11-21.

สุรพงศ์ บางพาน. (2559). ความสามารถกระบวนการของการตัดชิ้นทดสอบความแข็งโดย การประยุกต์เทคนิคเชิงสถิติ. *วารสารวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่*, 23(2), 67-78.

วิบูลย์ พงศ์พรทรัพย์. (2552). *การหาค่าพิกัดของแผนภูมิควบคุม*. สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น).

กิตติศักดิ์ พลอยพานิชเจริญ. (2551). *การวิเคราะห์ความสามารถของกระบวนการ (5)*. สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น).

DeWolf & Bieker. (1990). *Column Base Plats*. American Institute of Steel Construction.

Leelaphaiboon, M. & Phuenaree, B. (2021). Two-sample location tests under violation of the normality and variance homogeneity assumptions. *Current Applied Science and Technology*, 21(4), 721-734.

Steiner, S., Abraham, B. & Mackay, J. (2014). *Understanding process capability Indices*. <http://www.stats.uwaterloo.ca/~shsteine/papers/cap.pdf>, 2021.